

## **Agencja Rozwoju Przemysłu i jej rola w zmieniaaniu polskiej kolei**

Radosław Pacewicz - pełnomocnik zarządu  
ds. sektora kolejowego w Agencji Rozwoju Przemysłu

**28 kwietnia 2021 r.**

# Grupa Kapitałowa ARP obszar kolejowy





# Fabryka Pojazdów Szynowych Cegielski

## 200 KILOMETRÓW NA GODZINĘ

z taką prędkością mogą poruszać się wagony  
produkowane przez H. Cegielski - Fabryka  
Pojazdów Szynowych należącą do Grupy  
Kapitałowej ARP S.A.

# Euroterminal Sławków

**PONAD 1200 POCIĄGÓW**

intermodalnych obsłużył w 2020 roku  
Euroterminal Sławków należący do Grupy  
Kapitałowej ARP S.A.



# 88 MILIONÓW PASAŻERÓW

rocznie korzysta z usług POLREGIO Sp. z o.o.  
należącą do Grupy Kapitałowej ARP S.A.

## **FIRMY Z PONAD 70 KRAJÓW**

na świecie korzystają z obrabiarek produkowanych  
przez RAFAMET S.A. należący do Grupy  
Kapitałowej ARP S.A.



## NOWOCZESNY TABOR

dzierżawiony operatorom kolejowym przez Polski Tabor Szynowy należący do Grupy Kapitałowej ARP S.A. każdego dnia obsługuje mieszkańców trzech województw.

# 982 MILIONY ZŁOTYCH

to wartość portfela zamówień na 2021 rok  
w zakresie kontraktów spółki Trakcja S.A.  
należącej do Grupy Kapitałowej ARP S.A.



## Działania restrukturyzacyjne ARP na przykładzie spółki Polregio

## Rys historyczny

Od momentu powstania w 2001 r. Przewozy Regionalne (obecnie POLREGIO) borykały się z wieloma problemami związanymi m.in. z płynnością, wynikami finansowymi oraz przekształceniami organizacyjnymi. Straty finansowe wynikały z nieefektywności wewnętrznych spółki oraz zewnętrznych uwarunkowań na krajowym rynku kolejowym.

### GLÓWNE ŹRÓDŁA PROBLEMÓW SPÓŁKI OBEJMOWAŁY:

**Wieloletnie  
nedofinansowanie  
i związane z tym  
narastające zadłużenie**

**Przestarzały tabor  
o niskiej jakości,  
niedostosowany do obecnych  
realiów rynkowych**

**Niska  
efektywność  
operacyjna**

**Zły stan  
infrastruktury  
PKP PLK**

**wysokie stawki  
dostępu do infrastruktury  
kolejowej i brak  
przewidywalności ich zmian**

**przejęcie przewozów  
międzywojewódzkich przez  
PKP Intercity w 2008 roku  
bez zapewnienia jednoczesnej  
restrukturyzacji zatrudnienia**



## Rys historyczny

Na dzień 31 grudnia 2014 roku kapitały własne spółki były ujemne i wyniosły minus 396 milionów PLN. Prognozowana wysokość zobowiązań nieuregulowanych wobec wierzycieli spółki wraz z odsetkami na dzień 30 września 2015 roku miała wynieść 690 mln PLN. Spółka nie miała możliwości samodzielnego uregulowania wszystkich zobowiązań, a także pozyskania finansowania na rynku, koniecznego do dokonania niezbędnych inwestycji i przeprowadzenia procesu restrukturyzacji. Konieczna była pilna restrukturyzacja spółki w celu osiągnięcia trwałej rentowności.

**30 WRZEŚNIA 2015 R. – NASTĄPIŁO PODPISANIE UMOWY DOKAPITALIZOWANIA POMIĘDZY AGENCJĄ ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A. I „PRZEWOZY REGIONALNE” SP. Z O.O.**

**4 listopada 2015 r – Agencja Rozwoju Przemysłu przejęła większość udziałów w spółce (50% i jeden udział). Pozostała część udziałów przypadła samorządom wszystkich województw.**

## Najważniejsze elementy skutecznej restrukturyzacji



### PASAŻER

- Inwestycje w tabor: **5** spalinowych zespołów trakcyjnych, **7** elektrycznych zespołów trakcyjnych i łącznie **42** zmodernizowane elektryczne zespoły trakcyjne
- **1780** nowoczesnych terminali dla konduktorów do obsługi podróżnych wraz z terminalami umożliwiającymi płatność kartą płatniczą w pociągach
- Możliwość zakupu biletu przez nową stronę internetową, własny system sprzedaży biletów on-line oraz aplikację mobilną



### FINANSE

- Oszczędności dzięki inwestycjom w tabor i jego utrzymanie
- Centralna procedura zakupu radykalnie obniżyła koszty zakupu paliwa
- Spółka osiągnęła rentowność rok po wdrożeniu planów restrukturyzacyjnych z wynikiem finansowym na poziomie **51 238,3** tys. zł w **2016** r.



# Najważniejsze elementy skutecznej restrukturyzacji



## NOWOCZESNOŚĆ

- Przewozy Regionalne zostały pierwszym pasażerskim przewoźnikiem kolejowym w Polsce, który wprowadził do użytku terminale konduktorskie o tak wysokiej klasie – oparte o system Android oraz zsynchronizowane z System Sprzedaży Biletów
- Stworzono Centrum Przetwarzania Danych scalające dotychczasowe, rozproszone zasoby IT przez co podniesiono poziom bezpieczeństwa danych i niezawodność środowiska IT.



## TABOR I JEGO UTRZYMANIE

- Podniesiono efektywność i skuteczność przeprowadzanych kontroli taboru i ruchu poprzez zmiany organizacyjne
- Wdrożono docelową siatkę głównych i pomocniczych Punktów Utrzymania Taboru

# Najważniejsze elementy skutecznej restrukturyzacji

**Dostosowanie składu  
drużyn do posiadanych  
zasobów taborowych**

**Usprawnienie komunikacji  
wewnątrz Spółki**

**Ukierunkowanie na  
wielozadaniowość  
pracowników**

## ZAŁOGA



**Zmiana struktury  
organizacyjnej i poprawa  
warunków pracy**

**Zwiększona efektywność  
i wydajność administracji  
odpowiadającej za zarządzanie  
taborom oraz prowadzonymi  
pracami eksploatacyjnymi**

**Zwiększenie dostępności  
procesów szkoleniowych,  
w tym szkoleń na symulatorach  
pojazdu kolejowego**



# Najważniejsze elementy skutecznej restrukturyzacji

**Oszczędności  
w zużyciu  
energii elektrycznej**

---

**Zmniejszenie oddziaływania  
na środowisko naturalne  
dzięki nowoczesnemu taborowi  
kolejowemu**

**WPŁYW NA ŚRODOWISKO,  
ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ**



**Szkolenia drużyn  
trakcyjnych w zakresie  
tzw. eco-drivingu  
w celu optymalizacji  
zużycia energii trakcyjnej**

---

**Ponad 9% oszczędności  
dzięki odejściu od  
rozliczania opartego  
na ryczałcie na rzecz rozliczenia  
energii trakcyjnej**

## Nowe umowy wieloletnie



W umowach wieloletnich zabezpieczone zostało ponad **9 mld** złotych.

Po raz pierwszy w 20-letniej historii spółki zawarte zostały długoletnie umowy PSC w 15 województwach, w tym w 8 aż na 10 lat. Spółka przestała spełniać kryteria spółki będącej w trudnej sytuacji ekonomicznej, w konsekwencji może zaciągać zobowiązania służące dokonaniu inwestycji.

Pomimo pandemii COVID-19 o ponad **30 mln** zmniejszone zostało zadłużenie finansowe, a koszty działalności gospodarczej spadły o ponad **11 mln** zł.

Zwieńczeniem prowadzonych działań jest pozytywna decyzja Komisji Europejskiej w sprawie pomocy publicznej dla spółki Przewozy Regionalne (obecnie POLREGIO).



---

**Dziękuję za uwagę**